

PROGRAM RADA UDRUŽENJA POSLODAVACA KANTONA SARAJEVO ZA 2027. GODINU

Prijedlog

UPRAVNI ODBOR UP KS

71 000 Sarajevo
Maršala Tita br.6
Tel: +387 33 552 460
Fax: +387 552 461

Program rada Udruženja poslodavaca Kantona Sarajevo za 2027. godinu predstavlja nastavak strateškog djelovanja usmjerenog na unapređenje poslovnog ambijenta, jačanje konkurentnosti privrede i osiguravanje aktivnijeg učešća poslodavaca u procesima kreiranja i donošenja odluka od značaja za privredu i ekonomski razvoj, a posebno u oblastima rada i zapošljavanja.

U fokusu djelovanja Udruženja bit će intenziviranje aktivnosti na zagovaranju i provođenju ključnih ekonomskih i strukturnih reformi, s posebnim osvrtom na unapređenje radnog zakonodavstva, obrazovnog i zdravstvenog sistema, njihovo usklađivanje s potrebama tržišta rada, te procese digitalizacije. Poseban prioritet predstavljat će zagovaranje rješenja usmjerenih na smanjenje fiskalnih i parafiskalnih opterećenja, unapređenje pravne sigurnosti i stvaranje stabilnog, transparentnog i predvidivog poslovnog okruženja.

Programom rada definisani su prioriteti i konkretne aktivnosti koje će Udruženje realizirati na području Kantona Sarajevo, s ciljem unapređenja zakonodavnog i institucionalnog okvira, jačanja konkurentnosti poslovne zajednice i efikasnijeg odgovora na izazove s kojima se suočavaju poslodavci.

Udruženje će i u narednom periodu biti snažno opredijeljeno za razvoj i unapređenje socijalnog dijaloga, kao i jačanje partnerstva s institucijama vlasti, sindikatima i međunarodnim organizacijama. Poseban značaj dat će se osiguravanju suštinskog i pravovremenog uključivanja predstavnika poslodavaca u procese pripreme i donošenja propisa, kreiranja javnih politika i provođenja reformskih aktivnosti.

Kroz aktivno zastupanje interesa članstva i konstruktivan doprinos kreiranju ekonomskih i razvojnih politika, Udruženje poslodavaca Kantona Sarajevo nastavit će djelovati kao relevantan i odgovoran socijalni partner, s ciljem stvaranja povoljnijih uslova za poslovanje, nova ulaganja, rast zaposlenosti te održiv i konkurentan ekonomski razvoj Kantona Sarajevo.

CILJEVI

Udruženje će svoje aktivnosti u 2027. godini zasnivati na ostvarenju sljedećih prioritetnih ciljeva:

- Rasterećenje privrede
- Smanjenje fiskalnih i parafiskalnih nameta
- Jačanje socijalnog dijaloga kroz rad Ekonomsko-socijalnog vijeća i direktnu saradnju sa institucijama vlasti, domaćim i međunarodnim, vladinim i nevladinim institucijama i organizacijama
- Unapređenje poslovnog ambijenta koji će omogućiti stabilno poslovanje privrednih društava i obrta, razvoj i poboljšanje zaposlenosti
- Pojednostavljenje administrativno-pravnih procedura u poslovanju
- Suzbijanje sive ekonomije
- Jačanje imidža Udruženja kroz unapređenje postignutih rezultata poslovanja, širenje članstva i osnaživanje materijalnih, kadrovskih i organizacionih kapaciteta Udruženja.

PRIORITETNE AKTIVNOSTI

Realizirajući programske zadatke u narednom periodu, Udruženje poslodavaca Kantona Sarajevo će pokušati da stvori optimalne uvjete za aktivno učešće poslodavaca u stvaranju pozitivnog poslovnog ambijenta za proširenje poslovnih aktivnosti i povećanje investicija radi produktivnog zapošljavanja i ostvarenja profita.

FOKUS RADA I DJELOVANJA UDRUŽENJA POSLODAVACA KANTONA SARAJEVO BIT ĆE NA SLJEDEĆIM AKTIVNOSTIMA:

- Ukidanje i smanjenje brojnih parafiskalnih nameta
- Donijeti zakone o dualnom obrazovanju i propisivanje mjera i aktivnosti za što skoriju primjenu tog zakona
- Donijeti zakone o ekonomsko-socijalnim vijećima i formirati ekonomsko-socijalna vijeća u kantonima gdje nisu oformljena
- Donijeti zakone o turizmu s ciljem oslobađanja od plaćanja članarine Turističkim zajednicama kompanije koje ne ostvaruju dominantni dio ukupnog prihoda na tržištu koje je vezano za turizam
- Donijeti propise iz oblasti upraviteljstva
- Otvaranje poslovnih zona
- Digitalizacija i modernizacija procedura i pristup javnim institucijama
- Osnivanje one - stop shop servisa

- Rješavanje pitanja cijene odvoza otpada za pravna lica
- Unapređenje propisa vezano za pitanja rada i zapošljavanja
- Unapređenje komunalne, socijalne i digitalne infrastrukture
- Unapređenje javno-privatnog partnerstva kod osiguranja modela stanovanja za radnike
- Unapređenje pitanja energetske efikasnosti pri ulaganju pravnih lica u obnovljive izvore energije
- Unapređenje sistema obrazovanja.

Jedna od glavnih aktivnosti Udruženja poslodavaca Kantona Sarajevo u narednom periodu bit će nastavak saradnje i organizacija sastanaka sa Službom za zapošljavanje Kantona Sarajevo i aktivnosti na rješavanju problema nedostatka radne snage i nemogućnosti poslodavaca da pronađu adekvatne radnike na službi za zapošljavanje.

PROGRAMI PODRŠKE PRIVREDI KROZ PARTNERSTVO VLADE KANTONA SARAJEVO I BANAKA

Udruženje će inicirati uspostavljanje ciljanih programa podrške u saradnji s Vladom KS, bankama i međunarodnim finansijskim partnerima, s posebnim fokusom na sljedeće mjere:

- **Zapošljavanje u proizvodnji** - sufinansiranje doprinosa za novozaposlene radnike tokom 12 mjeseci, uz cilj otvaranja 1.000 radnih mjesta i banke kao komisionare u realizaciji.
- **Investicioni krediti** - subvencioniranje do 50% troškova kamata na kredite do 1,5 miliona KM, radi proširenja proizvodnje i otvaranja novih tržišta.
- **Kreditno-garantni fond** - iniciranje fonda od 10 miliona KM, uz garancije Vlade KS do 50% kredita, posebno za mala i srednja preduzeća.
- **Digitalizacija i modernizacija** - povoljni dugoročni krediti za tehnološki razvoj i energetsku efikasnost, uz mogućnost bespovratne podrške do 25% investicije kroz saradnju s EFSE, KfW i drugim partnerima.
- **Razvoj tržišta kapitala** - podrška kompanijama u prikupljanju kapitala emisijom korporativnih obveznica i javnom ponudom dionica (IPO), uz razmatranje garancijskih mehanizama.

Cilj ovih inicijativa je mobilizacija bankarskog i privatnog kapitala, povećanje ulaganja, produktivnosti i broja radnih mjesta u Kantonu Sarajevu.

71 000 Sarajevo
Maršala Tita br.6
Tel: +387 33 552 460
Fax: +387 552 461

AKTIVNOSTI KROZ RAD EKONOMSKO-SOCIJALNOG VIJEĆA ZA PODRUČJE KANTONA SARAJEVO

Kroz djelovanje delegacije poslodavaca u Ekonomsko-socijalnom vijeću za područje Kantona Sarajevo, kao i kroz aktivnosti samog Udruženja, poseban fokus bit će usmjeren na zastupanje interesa poslodavaca i iniciranje mjera prema nadležnim institucijama vlasti, s ciljem:

- ✓ Osiguravanja adekvatne zastupljenosti predstavnika Udruženja poslodavaca u upravnim i nadzornim strukturama kantonalnih institucija i javnih ustanova čije se funkcionisanje finansira, između ostalog, i sredstvima poslodavaca, kao što su Zavod za zapošljavanje Kantona Sarajevo, Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo i dr.

- ✓ Zagovaranja racionalizacije javne potrošnje i odgovornijeg upravljanja javnim sredstvima, uz istovremeno podsticanje privredne aktivnosti, investicija i razvoja povoljnih kreditnih linija za privredne subjekte.

- ✓ Jačanja pozicije i prepoznatljivosti Udruženja u okviru Ekonomsko-socijalnog vijeća, kroz aktivno, argumentovano i kontinuirano zastupanje interesa članica, te ravnopravno učešće u socijalnom dijalogu s predstavnicima sindikata i Vlade Kantona Sarajevo.

- ✓ Unapređenja transparentnosti rada Ekonomsko-socijalnog vijeća, uključujući blagovremeno informisanje javnosti i omogućavanje prisustva predstavnika medija sjednicama i drugim aktivnostima Vijeća.

- ✓ Aktivnog učešća u iniciranju, pripremi i donošenju zakonskih i drugih propisa iz oblasti privrede, s ciljem unapređenja poslovnog ambijenta, jačanja pravne sigurnosti, zaštite privatnog vlasništva i stvaranja povoljnijih uslova za poslovanje i investiranje.

- ✓ Iniciranja i podrške sistemskim mjerama za suzbijanje sive ekonomije, smanjenje nelojalne konkurencije i unapređenje uslova za zakonito poslovanje privrednih subjekata.

INTERNE MJERE ZA PODIZANJE KVALITETA RADA

Jačanje članstva, finansijske i organizacione stabilnosti Udruženja

Udruženje poslodavaca Kantona Sarajevo kontinuirano će raditi na unapređenju kvaliteta svojih usluga, jačanju kapaciteta i efikasnosti u zastupanju interesa članica, s ciljem očuvanja postojećeg članstva i jačanja povjerenja u rad Udruženja. Kroz kvalitetnije usluge, aktivnije djelovanje i konkretne ostvarene rezultate, Udruženje će nastojati motivisati nove kompanije i poslodavce za pristupanje i aktivno učešće u njegovom radu.

Proširenje članstva i uključivanje novih poslodavaca predstavljaju jedan od prioritetnih zadataka Udruženja, kako s aspekta jačanja reprezentativnosti i zastupljenosti interesa poslovne zajednice, tako i s aspekta osiguravanja stabilnih finansijskih pretpostavki za realizaciju planiranih aktivnosti.

U cilju osiguravanja kontinuiranog i održivog finansiranja rada Udruženja, aktivnosti će biti usmjerene na redovnu naplatu propisane članarine, unapređenje finansijske discipline članica, kao i iznalaženje dodatnih izvora finansiranja, uključujući mogućnosti apliciranja na programe i projekte domaćih i međunarodnih organizacija.

Posebna pažnja bit će posvećena stvaranju adekvatnih organizacionih i tehničkih uslova za nesmetan rad Udruženja i njegovih organa, uključujući opremanje i stavljanje u funkciju odgovarajućeg kancelarijskog prostora, u skladu s odredbama Protokola o saradnji s Udruženjem poslodavaca u FBiH.

Imajući u vidu da se članstvo u Udruženju zasniva na dobrovoljnosti, kontinuitet i razvoj članstva u velikoj mjeri zavise od sposobnosti organa Udruženja da efikasno, odgovorno i dosljedno zastupaju interese svojih članica, ali i šire poslovne zajednice. Stoga je neophodno osigurati aktivno učešće izabranih predstavnika poslodavaca u radu organa Udruženja, njihovu posvećenost zajedničkim ciljevima i doprinos aktivnostima koje su od značaja za unapređenje poslovnog ambijenta i ukupni društveno-ekonomski razvoj Kantona Sarajevo.

SARADNJA SA DRUGIM ORGANIZACIJAMA

Unapređenje saradnje i institucionalno povezivanje

Udruženje poslodavaca Kantona Sarajevo svoje djelovanje zasnivat će na kontinuiranoj saradnji, koordinaciji i partnerskom odnosu s drugim udruženjima poslodavaca, institucijama vlasti i relevantnim organizacijama, kako na kantonalnom, tako i na federalnom i državnom nivou. Jačanje institucionalne saradnje i zajedničko djelovanje predstavljaju važan preduslov za efikasnije zastupanje interesa poslodavaca, usaglašavanje stavova i iniciranje rješenja usmjerenih na unapređenje poslovnog ambijenta.

Poseban fokus bit će usmjeren na uspostavljanje i unapređenje saradnje, razmjenu informacija i zajedničko djelovanje sa:

- Vladom Kantona Sarajevo i resornim ministarstvima;
- Upravom za inspekcijske poslove Kantona Sarajevo;
- Poreznom upravom Federacije BiH;
- Privrednom komorom Kantona Sarajevo;
- Sindikalnim organizacijama i drugim socijalnim partnerima;
- Medijima;
- Drugim domaćim i međunarodnim vladinim i nevladinim organizacijama, institucijama i asocijacijama.

U cilju pružanja pravovremene i relevantne podrške članicama, Udruženje će kontinuirano pratiti zakonske i podzakonske propise, inicijative i izmjene zakonodavnog okvira od značaja za poslovanje privrednih subjekata, te o njima blagovremeno informisati svoje članstvo.

Posebna pažnja bit će posvećena uključivanju predstavnika članica u radne grupe i druge stručne i konsultativne procese za pripremu i izradu zakonskih rješenja, čime će se osigurati aktivnije učešće poslodavaca u kreiranju propisa i javnih politika koje neposredno utiču na njihovo poslovanje.

ZAKLJUČAK

Očekivani ekonomski izazovi i potreba za zajedničkim djelovanjem

Sve relevantne ekonomske analize i pokazatelji ukazuju na to da će naredni period predstavljati značajan izazov za poslovanje privrednih subjekata. U takvim okolnostima, postoji realna mogućnost usporavanja privrednih aktivnosti, što bi se, usljed smanjenja budžetskih prihoda i ograničenih fiskalnih kapaciteta, moglo odraziti i na mogućnost redovnog izvršavanja budžetskih obaveza, kao i na dinamiku realizacije planiranih javnih investicija u Kantonu Sarajevo.

Dodatni izazov predstavlja nedostatak kvalifikovane i stručne radne snage, koji već sada ograničava proizvodne i poslovne kapacitete određenog broja privrednih subjekata. U kombinaciji s rastućim troškovima poslovanja i drugim nepovoljnim tržišnim okolnostima, takvi trendovi mogu dovesti do smanjenja obima poslovnih aktivnosti, ugrožavanja održivosti poslovanja, pa i prestanka rada pojedinih kompanija.

Nepovoljne ekonomske i poslovne okolnosti mogu se odraziti i na dinamiku i efikasnost socijalnog dijaloga, posebno u okviru Ekonomsko-socijalnog vijeća za područje Kantona Sarajevo, te dodatno usložniti odnose i usaglašavanje stavova između socijalnih partnera - poslodavaca, sindikata i Vlade Kantona Sarajevo.

Imajući u vidu navedene izazove, neophodno je dodatno osnažiti zajedničko djelovanje članica i njihovo aktivno učešće u radu organa Udruženja. Samo kroz jedinstven nastup, međusobnu saradnju, pravovremeno prepoznavanje problema i argumentovano zagovaranje konkretnih rješenja moguće je efikasnije odgovoriti na izazove s kojima se suočava privreda Kantona Sarajevo.

Udruženje će stoga insistirati na zajedničkom djelovanju i solidarnosti poslovne zajednice, s ciljem zaštite interesa poslodavaca, očuvanja postojećih radnih mjesta, stvaranja uslova za nova zapošljavanja i očuvanja privredne aktivnosti, imajući u vidu da stabilnost i uspješnost poslovanja privrednih subjekata predstavljaju jedan od ključnih preduslova ukupnog ekonomskog i društvenog razvoja.

Sarajevo, novembar 2026. godine.

UPRAVNI ODBOR UP KS