



# UDRUŽENJE POSLODAVACA

## PLAN RADA UDRUŽENJA POSLODAVACA U FBIH ZA 2026.GODINU

Sarajevo, april 2026.

## UVOD

Plan rada Udruženja poslodavaca u Federaciji Bosne i Hercegovine za 2026. godinu predstavlja nastavak strateškog djelovanja usmjerenog ka unapređenju poslovnog ambijenta, jačanju konkurentnosti privrede i aktivnijem učešću poslodavaca u procesima donošenja odluka vezano za privredu i ekonomiju generalno, a posebno pitanja rada i zapošljavanja na svim nivoima vlasti u Federaciji BiH i čitavoj Bosni i Hercegovini.

U fokusu djelovanja Udruženja u 2026. godini bit će intenziviranje aktivnosti na provođenju ključnih ekonomskih i strukturnih reformi, posebno u oblastima fiskalne politike, radnog zakonodavstva, finansijskog sistema, zdravstva i školstva za potrebe tržišta rada, digitalizacije i tržišta rada, uz snažno zagovaranje rješenja koja će doprinijeti smanjenju fiskalnih i parafiskalnih opterećenja, unapređenju pravne sigurnosti i stvaranju predvidivog poslovnog okruženja.

Program rada obuhvata jasno definisane prioritete i aktivnosti na nivou Bosne i Hercegovine, Federacije BiH i kantona, s ciljem sistemskog unapređenja zakonodavnog i institucionalnog okvira, te efikasnijeg odgovora na ključne izazove sa kojima se suočava poslovna zajednica, uključujući energetska tranziciju, digitalnu transformaciju, nedostatak radne snage i procese evropskih integracija.

Udruženje će i u narednom periodu ostati snažno opredijeljeno za razvoj socijalnog dijaloga i partnerstva sa institucijama vlasti, sindikatima i međunarodnim organizacijama, uz insistiranje na suštinskom uključivanju poslodavaca u sve ključne reformske procese.

Kroz svoje djelovanje, Udruženje poslodavaca u FBiH nastaviti će biti socijalni partner u kreiranju ekonomskih politika, s jasnim ciljem stvaranja uslova za održiv i konkurentan ekonomski rast Federacije Bosne i Hercegovine.

## CILJEVI

Udruženje će svoje aktivnosti u 2026. godini zasnivati na ostvarenju sljedećih prioritarnih ciljeva:

- ✚ Rasterećenje privrede
- ✚ Jačanje socijalnog dijaloga kroz rad Ekonomsko socijalnog vijeća i direktnu saradnju sa institucijama vlasti, domaćim i međunarodnim, vladinim i nevladinim institucijama i organizacijama
- ✚ Unaprjeđenje poslovnog ambijenta koji će omogućiti stabilno poslovanje privrednih društava i obrta, razvoj i poboljšanje zaposlenosti
- ✚ Donošenje novih i adekvatne izmjene i dopune postojećih propisa te pojednostavljenje administrativno-pravnih procedura u poslovanju
- ✚ Suzbijanje sive ekonomije
- ✚ Usklađivanje rada i tretmana privatnog/realnog sektora u odnosu na javni
- ✚ Jačanje imidža Udruženja kroz unaprjeđenje postignutih rezultata poslovanja, širenje članstva i osnaživanje materijalnih, kadrovskih i organizacionih kapaciteta Udruženja, jačanje mreže saradnika – institucija, organizacija i pojedinaca

## PRIORITETNE AKTIVNOSTI UP FBIH

Udruženje će svoje aktivnosti u 2026. godini zasnivati na ostvarenju sljedećih prioritetnih ciljeva:

- **Rasterećenje privrede**, prvenstveno kroz smanjenje opterećenja cijene rada i sistemsko smanjenje parafiskalnih nameta na svim nivoima vlasti;
- **Jačanje socijalnog dijaloga**, kroz aktivan i kontinuiran rad u okviru Ekonomsko-socijalnog vijeća, te kroz direktnu saradnju sa institucijama vlasti na svim nivoima, kao i domaćim i međunarodnim, vladinim i nevladinim organizacijama;
- **Unapređenje poslovnog ambijenta**, s ciljem osiguranja stabilnog i predvidivog poslovanja privrednih društava i obrta, te podsticanja investicija, razvoja i rasta zaposlenosti;
- **Donošenje novih, te izmjene i dopune postojećih propisa**, uz istovremeno pojednostavljenje administrativno-pravnih procedura i smanjenje regulatornih opterećenja u poslovanju;
- **Suzbijanje sive ekonomije**, kroz unapređenje zakonodavnog okvira, jačanje institucionalne efikasnosti i stvaranje uslova za ravnopravno poslovanje svih privrednih subjekata;
- **Usklađivanje tretmana privatnog (realnog) sektora u odnosu na javni sektor**, s ciljem osiguranja jednakih uslova poslovanja i smanjenja strukturnih neravnoteža;
- **Jačanje imidža i kapaciteta Udruženja**, kroz unapređenje postignutih rezultata, širenje članstva, te daljnje osnaživanje materijalnih, kadrovskih i organizacionih kapaciteta, kao i jačanje mreže saradnje sa institucijama, organizacijama i relevantnim pojedincima.

Udruženje poslodavaca u FBiH će odlučno insistirati na realizaciji ovih ciljeva, smatrajući ih nužnim preduslovom za opstanak i razvoj realnog sektora, te neće odustati od zagovaranja sistemskih rješenja koja osiguravaju ravnopravan i održiv ekonomski razvoj.

## AKTIVNOSTI NA NIVOU BOSNE I HERCEGOVINE

U okviru svojih aktivnosti na nivou Bosne i Hercegovine, Udruženje poslodavaca u FBiH u 2026. godini će djelovati kroz sljedeće prioritete:

### ➤ Izmjene i dopune Zakona o porezu na dodanu vrijednost BiH

Udruženje će nastaviti aktivnosti na izmjenama i dopunama Zakona o porezu na dodanu vrijednost BiH, s ciljem prilagođavanja propisa realnim potrebama privrede, unapređenja poreske neutralnosti i smanjenja administrativnih i finansijskih opterećenja za poslovne subjekte, posebno u kontekstu usklađivanja datuma prijavljivanja i plaćanja PDV-a sa praksom Evropske unije.

### ➤ Zakon o električnoj energiji i pitanje CBAM-a

Donošenje Zakona o električnoj energiji, uključujući uspostavu berze električne energije i druga sistemski rješenja, predstavlja jedan od ključnih prioriteta u 2026. godini. Oblast energenata ima značajan uticaj na konkurentnost domaće privrede, posebno na međunarodnom tržištu.

Posebno opterećenje za privredne subjekte predstavlja primjena CBAM mehanizma Evropske unije, s obzirom na to da u Bosni i Hercegovini još uvijek nisu uspostavljena adekvatna rješenja za njegovo ublažavanje ili izbjegavanje. Posljedice se ogledaju u povećanju troškova poslovanja, posebno za izvoznike i kompanije uključene u izvozne lance.

Udruženje će nastaviti aktivnosti prema nadležnim institucijama s ciljem što skorijeg donošenja Zakona o električnoj energiji i uspostave potrebnih mehanizama u vezi sa CBAM-om.

➤ **Izmjene i dopune Zakona o javnim nabavkama BiH**

Udruženje će kontinuirano raditi na iniciranju izmjena i dopuna Zakona o javnim nabavkama BiH, s ciljem povećanja pravne sigurnosti, transparentnosti i efikasnosti postupaka, te smanjenja administrativnih prepreka i rizika za privredne subjekte.

➤ **Zapošljavanje stranaca – strategija i izmjene propisa**

Aktivnosti će biti usmjerene na donošenje strategije zapošljavanja stranaca, kao i izmjene propisa iz ove oblasti, s ciljem uspostavljanja funkcionalnog, predvidivog i konkurentnog sistema koji će omogućiti privredi da odgovori na nedostatak radne snage.

Udruženje će tražiti preispitivanje i izmjene Zakona o strancima, kao i procedura i kriterija za utvrđivanje kvota za zapošljavanje stranih radnika.

➤ **Carinske i špediterske procedure i problem boravka vozača**

Udruženje će zagovarati pojednostavljenje carinskih i špediterskih procedura s ciljem smanjenja troškova i zastoja u međunarodnoj trgovini.

Također, nastavit će aktivnosti prema nadležnim institucijama u cilju rješavanja pitanja boravka profesionalnih vozača iz Bosne i Hercegovine u zemljama Evropske unije.

➤ **Digitalizacija, SEPA i rizik MONEYVAL-a**

Udruženje će pratiti i aktivno učestvovati u procesima digitalizacije poslovnih i finansijskih tokova, uključujući pristup Jedinstvenom području plaćanja u eurima (SEPA).

Poseban fokus bit će na praćenju rizika vezanih za eventualno stavljanje Bosne i Hercegovine na MONEYVAL sivu listu, te zagovaranju donošenja potrebnih zakonskih rješenja radi unapređenja finansijske stabilnosti i reputacije zemlje.

➤ **Reformska agenda i Plan rasta**

Udruženje će zagovarati aktivnije uključivanje poslovne zajednice u procese evropskih integracija, uključujući izradu i implementaciju Reformske agende i Plana rasta.

➤ **Državna imovina i dijaspora**

Aktivnosti će biti usmjerene na rješavanje pitanja državne imovine u funkciji privrednog razvoja, kao i na unapređenje saradnje sa dijasporom u cilju privlačenja investicija i angažmana stručnjaka.

## **AKTIVNOSTI NA NIVOU FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE**

U okviru svojih aktivnosti na nivou Federacije Bosne i Hercegovine, Udruženje poslodavaca u FBiH u 2026. godini će djelovati kroz sljedeće prioritete:

### **FISKALNI PROPISI (KLJUČNI PRIORITET)**

➤ **Zakon o doprinosima**

Aktivnosti će biti usmjerene na izmjene i dopune Zakona o doprinosima kroz realizaciju druge faze smanjenja doprinosa, s ciljem rasterećenja poslodavaca, podsticanja zapošljavanja i suzbijanja sive ekonomije.

➤ **Finansijski zakoni – SEPA paket**

Udruženje će podržavati donošenje i implementaciju reformskog paketa finansijskih propisa, uključujući zakone o platnim uslugama, elektronskom novcu, računima za plaćanje, kao i izmjene zakona iz oblasti finansijskog sektora.

Također će se zalagati za ubrzanje donošenja Zakona o deviznom poslovanju, uz istovremenu pripremu i edukaciju za primjenu navedenih propisa.

➤ **Podzakonski akti za primjenu Zakona o fiskalizaciji**

Udruženje će aktivno pratiti i učestvovati u izradi i donošenju podzakonskih akata za provedbu Zakona o fiskalizaciji transakcija u Federaciji BiH, s ciljem osiguranja njegove jasne, efikasne i primjenjive implementacije u praksi.

➤ **Neoporeziva pomoć radnicima**

Ukoliko vlasti ne pristupe drugoj fazi izmjena i dopunama Zakona o doprinosima, Udruženje će i dalje zagovarati donošenje i primjenu mjera koje omogućavaju isplatu neoporezive pomoći radnicima, kao podršku očuvanju likvidnosti i stabilnosti poslovanja.

➤ **Porez na dobit – IT i cloud usluge**

Aktivnosti će biti usmjerene na iniciranje usklađivanja propisa i prakse u vezi sa oporezivanjem IT i cloud usluga, uz primjenu međunarodnih standarda i ugovora o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja.

## **RADNO ZAKONODAVSTVO I TRŽIŠTE RADA**

### **➤ Zakon o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba**

Neovisno od činjenice da je ovaj važni zakon oboren u Zastupničkom domu Parlamenta Federacije, Udruženje će nastaviti sa radom na ovom pitanju i zagovarati usvajanje Zakona, s ciljem unapređenja sistema zapošljavanja, razdvajanja aktivnih i pasivnih tražilaca posla, modernizacije rada Zavoda za zapošljavanje i većeg uključivanja poslodavaca u programe zapošljavanja.

### **➤ Zakon o zapošljavanju stranaca**

Aktivnosti će biti usmjerene na usvajanje izmjena i dopuna Zakona, s ciljem pojednostavljenja i ubrzanja procedura, te usklađivanja sa praksom Evropske unije i zemalja regiona.

### **➤ Zakon o radu**

Udruženje poslodavaca u FBiH je aktivno učestvovalo u procesu izrade novog Zakona o radu, međutim predloženi tekst u sadašnjoj formi nema punu podršku poslodavaca.

U 2026. godini fokus aktivnosti bit će na nastavku socijalnog dijaloga, uz jasno definisane stavove i ključne zahtjeve poslovne zajednice, ispod kojih Udruženje neće odstupati, s ciljem donošenja uravnoteženog, fleksibilnog i primjenjivog zakonskog rješenja, usklađenog sa praksom Evropske unije i zemalja okruženja, te u interesu oba socijalna partnera.

Ključna otvorena pitanja oko kojih nije postignuta saglasnost sa poslodavcima odnose se na:

- vrstu ugovora o radu, posebno nefleksibilno uređenje instituta ugovora na određeno i neodređeno vrijeme, koje nije u skladu sa praksom EU;
- pauzu u toku radnog vremena;
- otkazne rokove i prava u vezi sa prestankom radnog odnosa;
- nizak stepen fleksibilnosti za prilagođavanje organizacionim i sektorskim specifičnostima (pravilnici o radu, probni rad, radno vrijeme, raspored godišnjih odmora, prekovremeni rad i dr.);
- izostanak adekvatnih rješenja za modernizaciju, digitalizaciju i nove oblike rada.

Imajući u vidu da je Udruženje poslodavaca u FBiH izvršilo detaljne fiskalne i druge procjene pojedinih predloženih rješenja, koje ukazuju na dodatna opterećenja za poslodavce, Udruženje će nastaviti insistirati na izmjenama i unapređenju zakonskog teksta u cilju donošenja održivog i ekonomski prihvatljivog rješenja.

## **ZDRAVSTVO I ZAŠTITA NA RADU**

### **➤ Zakon o zdravstvenom osiguranju**

Udruženje će nastaviti aktivnosti na izmjenama i dopunama Zakona o zdravstvenom osiguranju i Pravilnika o postupku i kriterijima za utvrđivanje privremene spriječenosti za rad osiguranika, uz jasno insistiranje na prijedlozima mogućih rješenja koje je predložilo Udruženje poslodavaca u FBiH.

- Smanjenje tereta bolovanja na račun poslodavca, kroz pravedniju i održiviju raspodjelu tereta bolovanja između poslodavaca i fondova zdravstvenog osiguranja,
  - Redefiniranje obaveze poslodavca da snosi teret liječenja radnika u slučaju povrede na radu i oboljenja od profesionalne bolesti u odnosu na krivicu-odgovornost poslodavaca i u odnosu na mjesto nastanka povrede (na radnom mjestu, na putu od kuće prema radnom mjestu ili u ostalim okolnostima),
  - Brisanje iz Zakona neprovodive odredbe o reosiguranju,
  - Usklađivanje sa praksom zemalja EU i regiona,
- **Izmjene Pravilnika o postupku i kriterijima za utvrđivanje privremene spriječenosti za rad osiguranika („Službene novine Federacije BiH“ broj 03/17 od 18.01.2017. godine)**

Zaustaviti zloupotrebe bolovanja kroz brze i konkretne Izmjene Pravilnika o postupku i kriterijima za utvrđivanje privremene spriječenosti za rad osiguranika („Službene novine Federacije BiH“ broj 03/17 od 18.01.2017. godine)

➤ **Zakon o zaštiti na radu**

Udruženje će zagovarati unapređenje Zakona o zaštiti na radu, s ciljem jasnijeg definisanja obaveza poslodavaca, smanjenja rizika od sankcija i unapređenja zaštite zdravlja i sigurnosti radnika.

**ZAKONI IZ OBLASTI TRGOVINE**

Aktivnosti će biti usmjerene na donošenje zakona iz oblasti trgovine, uključujući:

- Zakon o e-trgovini,
- Zakon o kontroli cijena,
- Zakon o zaštiti potrošača,
- izmjene i dopune Zakona o unutrašnjoj trgovini, s ciljem unapređenja pravne sigurnosti i prilagođavanja savremenim tržišnim tokovima.

**OSTALI PROPISI I INICIJATIVE**

Udruženje će i dalje insistirati i podržavati aktivnosti u vezi sa:

- izmjenama i dopunama Krivičnog zakona FBiH,
- donošenjem Zakona o registraciji poslovnih subjekata u FBiH,
- Inicijativa za ujednačavanje tumačenja propisa u vezi sa skladištenjem hrane iz povrata, s ciljem rješavanja problema u prehrambenoj industriji,
- izmjenama rješenja u okviru Zakona o upravljanju otpadom, posebno u dijelu depozitnog sistema, s ciljem osiguranja provedivih i ekonomski održivih rješenja
- Nastavak i unaprjeđenje saradnje sa Unijom poslodavaca Rsrpske i Unijom poslodavaca Brčko Distrikta kroz uključivanje u perspektivne međunarodne projekte i programe, kao što su socijalni dijalog i uključivanje u druge forume za unaprjeđenje procesa EU integracija BiH .

## **STRUKTURNE INICIJATIVE**

Aktivnosti će obuhvatiti:

- inicijativu reindustrijalizacije u FBiH,
- Zakon o koncesijama,
- Zakon o javno-privatnom partnerstvu,
- izmjene Zakona o stečaju.

## **AKTIVNOSTI NA KANTONALNOM NIVOU**

Na kantonalnom nivou, Udruženje će djelovati kroz:

- unapređenje propisa iz oblasti obrazovanja, s posebnim fokusom na razvoj i primjenu dualnog obrazovanja;
- usklađivanje politika i propisa iz oblasti:
  - socijalnog osiguranja,
  - rada i zapošljavanja,
  - komunalnih naknada,
  - turizma,
  - unaprjeđenje sistema školstva kroz uvođenje dualnog obrazovanja i drugih usklađivanja sistema školstva sa potrebama tržišta rada,
  - koncesija i drugih kantonalnih nadležnosti, u cilju racionalizacije troškova i jačanja konkurentnosti privrede.

## **PARAFISKALNI NAMETI**

Udruženje će kontinuirano ukazivati na problem parafiskalnih nameta na svim nivoima vlasti, te zagovarati njihovo smanjenje i sprječavanje uvođenja novih opterećenja za privredu.

## **UNAPRJEĐENJE RADA GRUPACIJA**

Udruženje poslodavaca FBiH u 2026. godini planira dio svojih aktivnosti usmjeriti na dalji poticaj razvoja postojećih granskih i kantonalnih udruženja. Na ovaj način se postiže efikasnost samog Udruženja na rješavanju problema radi zadovoljavanja interesa pojedinih grana ili djelatnosti odnosno zastupanja interesa poslodavaca na kantonalnim odnosno granskim nivoima.

U narednom periodu UPFBiH će raditi na sljedećim aktivnostima:

- ✚ Jačanje kapaciteta kantonalnih grupacija
- ✚ Jačanje kapaciteta grupacija po osnovu djelatnosti
- ✚ Osnivanje novih kantonalnih grupacija za ZHK i Posavski kanton
- ✚ Formiranje dva nova ESV-a na kantonalnom nivou i unaprjeđenje socijalnog dijaloga na nivou BiH.

## UNAPRJEĐENJE IMIDŽA UPFBIH

Sa ciljem jačanja imidža Udruženja poslodavaca u FBiH i obezbjeđenja pozicije nezaobilaznog društvenog faktora, UPFBiH će u toku 2026. godine u ostvarenju ciljeva:

- ✚ Nastaviti provoditi kampanju na društvenim mrežama
- ✚ Poboljšanje vizualnog identiteta
- ✚ Kontinuirano jačanje PR aktivnosti
- ✚ Jačanje teritorijalnog prisustva UPFBiH na čitavom prostoru FBiH i BiH
- ✚ Potpisivanje novih memoranduma o saradnji sa ključnim institucijama vlasti na svim nivoima, međunarodnim i domaćim nevladinim organizacijama i institucijama
- ✚ Realiziranje zajedničkih projekata sa institucijama vlasti, domaćim i međunarodnim vladinim i nevladinim organizacijama i dr.

## JAČANJE MATERIJALNIH, KADROVSKIH I TEHNIČKIH KAPACITETA

Kako bi Udruženje moglo kvalitetno odgovoriti na sve veće zahtjeve i potrebe svojih članica, u narednom periodu poseban fokus bit će stavljen na jačanje unutrašnjih kapaciteta i unapređenje načina rada.

Cilj je osigurati stabilno i efikasno funkcionisanje Udruženja, kao i dodatno unaprijediti usluge koje pružamo članstvu.

U tom smislu, aktivnosti će biti usmjerene na:

- ✚ Jačanje kadrovskih kapaciteta
- ✚ Finansijska stabilnost na bazi članarina i projekata
- ✚ Uspostavljanje BAZE podataka

## EDUKACIJA I JAČANJE KAPACITETA ČLANICA

Udruženje poslodavaca u FBiH će kroz projektne i druge aktivnosti svojim članicama omogućiti edukaciju i unapređenje znanja i vještina, u skladu sa stvarnim potrebama poslovne zajednice.

U tom cilju, prethodno će se provesti odgovarajuća istraživanja među članicama Udruženja radi identifikacije potreba za edukacijom, kako bi se programi obuke prilagodili interesima i zahtjevima privrede.

Aktivnosti u oblasti edukacije bit će usmjerene na:

- ✚ realizaciju obuka i edukacija kroz projekte međunarodnih organizacija (ILO, IOM, EU);
- ✚ organizaciju i sufinansiranje kurseva, seminara i radionica;
- ✚ saradnju sa organizacijama koje provode programe edukacije i stručnog usavršavanja;
- ✚ uspostavljanje i jačanje saradnje sa akademskom zajednicom;

- ✚ organizaciju i podršku stručnim skupovima, uključujući simpozije, seminare, okrugle stolove i studijske posjete.

Na ovaj način Udruženje će doprinijeti jačanju konkurentnosti svojih članica kroz unapređenje znanja, vještina i prilagodljivosti savremenim tržišnim zahtjevima.

## **AKTIVNOSTI UPFBiH U OKVIRU PROJEKATA**

### **PROJEKTI EU u fazi početka realizacije/ potpisani ugovori**

- Projekat EU (EDIH) sa konzorcijem – „FusionX – European Digital Innovation Hubs“
- Projekat ILO – „Zagovaranje javnih politika“

### **PROJEKTI U REALIZACIJI**

- Projekat sa GOPA – „Jačanje sistema tehničkog i stručnog obrazovanja i obuke u BiH“
- Projekat UNFPA – „Istrazivanje medju poslodavcima o spremnosti za podršku aktivaciji zena na trzistu rada“
- Projekat sa IOM – „Jačanje upravljanja radnom mobilnošću u BiH kroz etičko zapošljavanje stranih radnika“
- Projekat ILO – „Uspostava baze podataka“

### **APLICIRANI PROJEKTI I INICIJATIVE**

- Projekat EU sa Općinom Centar – „EU4Jobs of the Future“
- Projekat EU sa LINK organizacijom – „EU4Jobs of the Future“

### **PROJEKTI U PRIPREMI (PRED REALIZACIJU)**

- Inicijative prema Federalnom zavodu za zapošljavanje – priprema projektnih prijedloga
- Inicijativa prema Službi za zapošljavanje Kantona Sarajevo – priprema projektnih prijedloga

UPFBiH će također tokom 2025. godini raditi na pripremama Projekta za koje se ukaže prilika da može biti nosilac Projekta ili partner na projektu a koji nisu planirani u okviru Plana rada.

## **USLUGE ČLANSTVU**

Kontinuirano će se raditi na unapređivanju i jačanju kvaliteta naših usluga i na taj način će se sačuvati dosadašnje članstvo. Podizanjem kvaliteta našeg rada i ostvarenim rezultatima motivisaće se nove kompanije za pristupanje udruženju.

Udruženje poslodavaca u FBiH će nastaviti kontinuirano pružati dosadašnje usluge članstvu:

- ✚ Informisanje o novim propisima putem web stranice pravne pomoći
- ✚ Izrada i dostavljanje press clippinga članicama na dnevnoj bazi
- ✚ Izdavanje Newsletter-a na mjesečnom nivou
- ✚ Izdavanje stručne literature i priručnika koji će pomagati članstvu u primjeni propisa

- ✚ Izdavanje biltena najmanje jednom godišnje
- ✚ Učiniti dostupnom članovima bazu podataka koja će sadržavati sve podatke o našim članicama, te omogućiti direktne kontakte poslovnim partnerima
- ✚ Svakodnevno pružanje informacija o svim dešavanjima i aktivnostima članstvu putem interaktivne web stranice
- ✚ Obezbjediti redovne informacije o makroekonomskim pokazateljima
- ✚ Odgovaranje na pravne upite sa stranice pravne pomoći
- ✚ Pružati informacije o zahtjevima za poslovnu saradnju

Udruženje će i u toku ove godine nastaviti sa **organizovanjem redovnih sastanaka sa članovima** kao i svakim potencijalnim članom.

Tokom 2026. godine **nastavit će se mjesečno izdavanje Business Info Newsletter-a**, koji se u elektronskoj formi distribuira na više od 1000 adresa, članovima, predstavnicima vlasti, medijima, akademskoj zajednici i ostalim organizacijama.

Udruženje će i na kraju 2026. godine pripremiti **redovni Godišnji bilten Udruženja poslodavaca** u FBiH, koji je posvećen sumiranju realiziranih aktivnosti tokom proteklog perioda.

Također, tokom 2026. godine **pripremit će se i štampati i drugi prigodni stručni, informativni i promotivni materijali.**

## **SARADNJA SA DRUGIM ORGANIZACIJAMA I INSTITUCIJAMA**

Udruženje poslodavaca u FBiH će i u 2026. godini svoje aktivnosti realizovati kroz kontinuiranu saradnju sa relevantnim institucijama i organizacijama u Bosni i Hercegovini i inostranstvu.

Poseban fokus bit će na koordinaciji i zajedničkom djelovanju sa:

- Unijom poslodavaca Republike Srpske,
- Udruženjem poslodavaca Brčko distrikta BiH,
- Privrednom komorom Federacije BiH,
- sindikatima,
- te drugim domaćim i međunarodnim vladinim i nevladinim organizacijama i institucijama.

Udruženje će nastaviti jačati saradnju sa ključnim institucijama sistema, uključujući:

- Ministarstva u vladama na svim nivoima vlasti
- Ekonomsko-socijalna vijeća, u FBiH i kantonima, tamo gdje su uspostavljena
- Upravu za indirektno oporezivanje,
- Poresku upravu,
- uprave za inspekcijske poslove,
- vanbudžetske fondove,
- te druge nadležne institucije,

s ciljem unapređenja poslovnog ambijenta i zaštite interesa članica Udruženja.

## SARADNJA SA SINDIKATIMA

Aktivnosti u narednom periodu fokusirane su na zaključivanje ugovora u preostala četiri sektora **građevinarstvo, hemija i nemetali i trgovina**, i eventualno finansije.

### Ugovori u postupku pregovaranja

Pregovori sa ciljem zaključivanja novih granskih kolektivnih ugovora su u toku ili na čekanju za sljedeće **četiri grane**:

#### 1. Građevinarstvo i industrija građevinskog materijala

- Održani sastanci pregovaračkih timova (posljednji 04. aprila 2025. godine).
- Dogovorena satnica, ali sporna pitanja ostaju naknade za topli obrok i rad u dane sedmičnih praznika.
- Radi se na usaglašavanju konačnog teksta od strane pregovaračkih timova.

#### 2. Hemija i nemetali

- Sindikat uputio inicijativu za pregovore i zaključivanje novog Kolektivnog ugovora;
- Upravni odbor UPFBiH imenovao pregovarački tim.
- Očekuje se sazivanje pripremnog sastanka našešg pregovaračkog tima od strane predsjedavajućeg pregovaračkog tima.

#### 3. Trgovina

- Sindikat trgovine početkom decembra uputio Inicijativu za otpočinjanje pregovora i zaključivanje KU.
- Upravni odbor UPFBiH imenovao pregovarački tim čime je prihvaćena Inicijativa;
- Pregovarački tim će pripremiti Prijedlog teksta KU i odgovoriti na Inicijativu Sindikata.

#### 4. Finansije

- Tokom 2025. godine u članstvo UPFBiH su pristupile banke i druge finansijske institucije te su se stekli uslovi i za pregovore i zaključivanje KU i za ovu granu.
- UO će nakon zaprimanja konkretne inicijative od sindikata zauzeti stav i imenovati pregovarački tim za otpočinjanje pregovora i zaključivanje KU.

Također u narednom periodu aktivnosti će biti fokusirane na okončanje pregovora za Izmjene i **dopune Kolektivnog ugovora za djelatnost metalne industrije**.

## SARADNJA SA MEDIJIMA

Udruženje će kontinuirano razvijati komunikaciju i saradnju sa medijima, s ciljem pravovremenog informisanja javnosti o ključnim aktivnostima i inicijativama, te jačanja vidljivosti i uticaja Udruženja u procesima donošenja odluka.

## MEĐUNARODNA SARADNJA

U cilju zastupanja interesa poslodavaca na međunarodnom nivou UPFBiH će u toku 2025. nastaviti sa svojim aktivnostima:

- 🚩 Nastavak saradnje sa Delegacijom EU i bilateralno sa članicama EU, DKP -ima SAD u BiH i dr.

- ✚ Nastavak saradnje sa Međunarodnom organizacijom rada (ILO)
- ✚ Nastavak saradnje sa Međunarodnom organizacijom za migracije (IOM)
- ✚ Nastavak dobro uspostavljene saradnje sa poslodavačkim organizacijama u regionu i EU
- ✚ Uspostava saradnje i uključivanje u rad foruma za EU integracije, socijalni dijalog i dr.