

Udruženje poslodavaca FBiH

Prijedlog

**PROGRAM RADA  
UDRUŽENJA  
POSLODAVACA FBiH ZA  
2011.god.**

Sarajevo, Mart 2011.



## Sadržaj

1. Uvod
2. Ciljevi
3. Prioritetne aktivnosti UPFBiH
4. Ekonomsko socijalno vijeće za teritorij FBiH
5. Aktivnosti UPFBiH u okviru projekata
6. Ostale aktivnosti

# 1. Uvod



Udruženje poslodavaca FBiH (UPFBiH) osnovano je 2002 godine, uz pomoć Međunarodne Organizacije rada (ILO), kao dobrovoljna neprofitna i nezavisna organizacija poslodavaca, koja štiti i promovira prava i interese svojih članova, s ciljem da postane legitiman, nezavisan i snažan glas poslodavaca i poduzetnika u uslovima tripartitnih demokratskih odnosa.

Utemeljeno na principu dobrovoljnog članstva i na načelima slobode udruživanja UPFBiH štiti interese svojih članova radeći na stvaranju povoljnijeg ekonomskog okruženja i promovirajući prava i slobode svojih članova.

Kao rezultat dosadašnjeg kvalitetnog i uspješnog rada, koji je prepoznat od strane poslodavaca, udruženje je ostvarilo masovno članstvo, koje je svakim danom sve veće. Broj od hiljadu pojedinačnih i kolektivnih članova je respektabilan pokazatelj naše reprezentativnosti u pregovorima sa našim socijalnim partnerima Vladom FBiH i SSS BiH.

Nakon devet godina ustrajnog i mukotrpnog rada, došli smo u situaciju da nismo samo jedino poslodavačko udruženje na nivou FBiH, nego smo postali i nezaobilazan socijalni partner čiji se argumentovani zahtjevi sve više uvažavaju.

Polazeći od te činjenice želja nam je da ovaj program rada bude adekvatan ne samo našem ugledu i stečenoj poziciji, nego i da korespondira sa zahtjevima i potrebama naših članica, te da istovremeno bude poticajan i motivirajući za kompanije koje nisu naše članice da to i postanu.

Program rada Udruženja i prilagođen je trenutnoj ekonomsko-socijalnoj situaciji u zemlji i materijalnim mogućnostima i organizacionim i kadrovskim kapacitetima udruženja i urađen je na bazi prijedloga članica Udruženja.

Prioritetne aktivnosti urađene su na osnovu najšire rasprave i rezultat su postignutog konsenzusa najvećeg broja naših članica. Samo krajnje transparentan rad i dvosmjerna komunikacija između organa udruženja i članica udruženja može obezbjediti rješavanje nagomilanih problema sa kojima se naše članstvo, svakodnevno susreće.



## 2. Ciljevi

Udruženje će svoju cjelokupnu aktivnost u ovoj godini zasnivati na nastojanjima za ostvarenje sljedećih ciljeva:

- Stvaranje adekvatnog poslovnog ambijenta koji će omogućiti stabilno poslovanje naših članica, razvoj i punu zaposlenost, a koji obuhvata i smanjenje fiskalnih i parafiskalnih nameta poslodavcima, te poticaje naročito proizvodnim i izvozno orjentisanim firmama.
- Pomoć i podršku članstvu kroz sve segmente rada.
- Zadržavanje postojećih i privlačenje novih članica, kroz kvalitetan i efikasan rad udruženja.
- Promocija društveno odgovornog preduzetništva.
- Jačanje materijalnih, kadrovskih i organizacionih kapaciteta Udruženja, kao preduslova za ispunjenje proklamovanih ciljeva.

Za realizaciju gore navedenih ciljeva neophodno je stalno insistirati i lobirati da institucije svih nivoa zakonodavne i izvršne vlasti hitno preduzmu mjere iz svoje nadležnosti. Također neophodno je da samo udruženje odredi prioritete zadatke i na njima dosljedno radi a sve u skalu da ispunjenjem gore proklamovanih ciljeva.

Polazeći od objektivnih mogućnosti, a želeći da unaprijedi kvalitet svog rada, udruženje se opredijelilo da napravi ambiciozan program rada za čiju će realizaciju trebati obezbjediti animiranje svih ne samo profesionalnih resursa, nego i kapaciteta kojima raspolažu naše članice.

Zbog toga ovaj program rada ne treba posmatrati samo kao program koji trebaju realizovati organi udruženja. Njegovo ostvarenje zavisi od sinergije svih članica. Sigurni da je to ostvarivo, predvidjeli smo nastavak ranije započetih aktivnosti, kao i niz novih koji će obezbjediti korist za najveći broj naših članica.

U nastavku ćemo pobrojati prioritete aktivnosti, grupisane po vrsti djelatnosti, bez šire elaboracije.

## 3. Prioritetne aktivnosti UPFBiH

### 3.1. Poslovno okruženje

Osvrćući se na trenutno poslovno nepovoljnu situaciju u BiH i samu ekonomsku krizu s kojom se susreću privredna društva naše glavne aktivnosti odnosiće se na;

- stvaranje stimulativnog i podsticajnog poslovnog ambijenta
- donošenje sistemskih mjera u rješavanju trenutne krize
- uticati na smanjenje javne potrošnje
- Smanjenje doprinosa u cilju ukupnog rasterećenja poslodavaca,
- Smanjenje parafiskalnih opterećenja (šume, voda, turističke zajednice itd.)
- Suzbijanje sive ekonomije;

UPFBiH će koristiti sve institucionalne i vaninstitucionalne metode za ostvarenje navedenih ciljeva. Na novoizabrana Vladu FBiH pokušaćće se uticati i kroz ESV ali i kroz razne oblike lobiranja. Nastojaććemo biti mnogo direktniji u pridobivanju javnog mnijenja i sindikata za realizaciju predviđenih aktivnosti. Također ćemo u saradnji sa akademskom zajednicom i Privrednom komorom FBiH napraviti analize koje će biti podloga našim zahtjevima.

### 3.2. Kadrovi

Samo kvalitetan, edukovan i visoko motivisan profesionalni tim može odgovoriti sve većim zahtjevima i potrebama organa udruženja ali i samih članica. U tom smislu prioritetne aktivnosti u ovoj godini biće:

- Stvaranje preduslova za zapošljavanje koordinatora za marketing i članstvo;
- Permanentna interna i eksterna edukacija profesionalnog tima.

### 3.3. Materijalni resursi

Bitan preduslov za unapređivanje kvaliteta rada samog udruženja i ispunjenje proklamovanih ciljeva je i stabilna materijalna osnova. Dostignuti nivo aktivnosti samog udruženja zahtjeva i povećanje budžeta u odnosu na prethodnu godinu. Zbog toga je potrebno:

- Stvoriti preduslove za ubiranje prihoda od članarine na 300.000,00 KM;
- Stvoriti uslove za finasiranje aktivnosti udruženja kroz projekte u iznosu od najmanje 30.000,00 KM.
- Radićće se na sticanju vlastitih prihoda kroz marketinške usluge na Web portalu i vlastitom magazinu.
- Radiććemo na pravednijoj raspodjeli članarine i poboljšanje stepena naplate članarine.



### 3.4. Članstvo

Kontinuirano će se raditi na unapređivanju i jačanju kvaliteta naših usluga i na taj način će se sačuvati dosadašnje članstvo. Podizanjem kvaliteta našeg rada i ostvarenim rezultatima motivisaće se nove kompanije za pristupanje udruženju.

U svrhu pridobivanja novih članova potrebno je:

- Aktivirati rad komisije za članstvo, koja će biti odgovorna za privlačenje novih članova i zadržavanje postojećih. Radi se o grupi članova koja kroz neposredne kontakte pridobija nove članove
- Organizovati redovne sastanke sa svakim potencijalnim članom (predstaviti UPFBiH, predstaviti prednosti članstva, predstaviti program za 2009. godinu, razgovarati sa potencijalnim članom o tome u koje se aktivnosti UPFBiH želi uključiti itd.)
- Animirati članove organa udruženja ali i sve članice da rade na privlačenju novih članica.

### 3.5. Osnivanje i razvoj granskih udruženja

Udruženja poslodavaca FBiH u ovoj godini planiralo je dio svojih aktivnosti usmjeriti na osnivanje i poticaj razvoja granskih udruženja unutar UPFBiH, čime bi se pojačala efikasnost samog Udruženja na rješavanju problema radi zadovoljavanja interesa pojedinih grana ili djelatnosti. Na ovaj način bi se privredni interesi članova posebno artikulirali kroz rad granskih udruženja i tako se približili modelu zapadnog tipa organizovanja istih.

U cilju realizacije planiranih aktivnosti stvoreni su preduslovi i obavljene pripremne radnje za osnivanje sljedećih grupacija: Grupacija apotekara; Grupacija građevinaca; Grupacija metalaca; Grupacija IT djelatnosti; Grupacija trgovaca. Vrlo brzo ćemo formalizovati i ozvaničiti njihovo gransko organizovanje.

Ova aktivnost je tim značajnija jer očekujemo da ćemo tokom ove godine otvoriti pregovore za donošenje novih granskih kolektivnih ugovora.

### 3.6. Javno zastupanje interesa naših članica

Udruženje posebnu pažnju treba posvetiti javnoj prezentaciji interesa svojih članica, kao i svojih dostignuća i uspjeha. U tom cilju potrebno je:

- Prethodno artikulirati njihove interese, što će se, između ostalog postići redovnim mjesečnim posjetama pojedinačnim i kolektivnim članicama
- Svaki mjesec organizovati konferenciju za štampu sa najaktuelnijom temom od interesa za naše članice
- Nastaviti sa izdavanjem mjesečnog News letter u cilju informisanja naših članica i javnosti
- Redovno ažurirati Web stranicu udruženja.

## 4. Ekonomsko socijalno vijeće za teritorij FBiH

Kroz rad naše delegacije u Socijalno-ekonomskom vijeću, ali i djelovanje samog udruženja, permanentno ćemo insistirati na provođenju mjera, od strane institucija vlasti u cilju:

1. Ograničenja javne potrošnje
2. Podsticaja privredi a naročito proizvodnim i izvozno orjentisanim kompanijama
3. Realizacije investicionih projekata naročito infrastrukturnih i energetskih;
4. Rasterećenja poslodavaca kroz smanjenje fiskalnih i parafiskalnih nameta
5. Reforme javne uprave
6. Reforme vanbudžetskih fondova ( Zavodi za zapošljavanje, PIO/MIO i Zdravstvo);
7. Reforme socijalnog sektora;
8. Analize Zakona koji nisu povoljni za privredne subjekte i izvršiti njihove Izmjene ( Zakon o privrednim društvima, Zakon o radu, fiskalni zakoni i sl.)
9. Izrade Strategije razvoja sa naglaskom na najvažnije industrijske grane;
10. Sprečavanja monopola određenih subjekata i obezbjeđivanje slobodne konkurencije na tržištu.



Posebna pažnja posvetiće se unapređivanju rada samog Ekonomsko-socijalnog vijeća kroz insistiranje na usvajanju Zakona o ESV, kojim će se omogućiti da zakonski i drugi projekti od interesa za naše članice ne mogu biti usvojeni bez konsultacija sa poslodavcima.

Ipak najvažnija aktivnost Ekonomsko-socijalnog vijeća biće završetak pregovora o Izmjenama i dopunama Opšteg kolektivnog ugovora i nakon toga pratećih granskih kolektivnih ugovora koji će poslodavcima omogućiti ravnopravan odnos u odnosu na ostale socijalne partnere.

## 5. Aktivnosti UPFBiH u okviru projekata

5.1. Nastaviti sa organizovanjem dvomjesečnih sastanaka sa Vladom FBiH po pitanju Najaktuelnijih tema koje bi odredili na osnovu interesa naših članica. Teme moraju imati opšti interes za sve poslodavce ili poslodavce određene grupacije.

5.2. Nastaviti sa stvaranje preduslova za organizovanje Poslovnog foruma. Tokom ove godine morali bi se stvoriti preduslovi da se, u saradnji sa AP BiH te udruženjima poslodavaca iz drugog entiteta i Distrikta Brčko, osmisli projekt organizovanja Poslovnog foruma BiH. U organizaciju je potrebno uključiti i ekonomske fakultete a od vlade treba zatražiti da finansijski pomogne održavanje ovakvog foruma.

5.3. Realizovati projekat organizovanja 10 sajмова zapošljavanja u kantonalnim centrima u FBiH, na osnovu potpisanog ugovora sa FZZZ FBiH i kantonalnim službama.

5.4 Nastaviti sa stvaranje preduslova za organizovanje Izboru privrednika godine. Ova aktivnost bi svakako pridonijela našoj daljoj promociji kao i promociji poduzetništva, uspješnih poduzetnika, te na stvaranju poduzetničke atmosfere i poduzetničke klime.

5.5. Početi sa pripremama projekta formiranja privredne arbitraže u FBiH. U ovoj godini morao bi se uraditi elaborat za osnivanje arbitraže na osnovu kojih bi se zatražila donacije za njegovo pokretanje.





- 5.6. Napraviti projekat osnivanja centra za profesionalnu edukaciju, zajedno sa ZZZ FBiH.
- 5.7. U saradnji sa PK FBiH uraditi projekat registra privrednih subjekata u FBiH u on line i printanom formatu.
- 5.8. Uraditi projekat za izradu promotivnog materijala za udruženje, u sardnji sa AP BiH.
- 5.9. Uraditi analizu opterećenja poslodavaca u sardnji sa akademskom zajednicom.
- 5.10. Organizovati seminare i Work shopove na aktuelne teme.

Navedeni projekti će se realizovati u skladu sa materijalnim sredstvima koja za njih budemo obezbjedili, te sa kadrovskim mogućnostima udruženja.

## 6. ostale aktivnosti

### **6.1. Saradnja sa drugim organizacijama**

#### **Asocijacija poslodavca BiH**

- Obezbjediti uslove za nesmetan rad APBiH
- Pružati pomoć u formiranju ESV na državnom nivou
- Suradivati na uclanjenju u AP BiH Unije poslodavaca RS i granskih udruženja na BiH nivou.

#### **Privredna komora FBiH**

- Organizovati redovne sastanke u cilju zajedničkog nastupa prema vladi i sindikatu
- Suradivati na izradi registra privrednih subjekata
- Organizovati zajedničke konferencije i seminare.

#### **Federalni zavod za zapošljavanje**

- Program tržišta rada
- Predlaganje zajedničkih projekata za podsticanje zapošljavanja
- Organizovanje sajma zapošljavanja



## **Uprava za inspekcijske poslove**

- Organizovati redovne tromjesečne sastanke u cilju suzbijanja rada na crno
- Pomoć članicama koje imaju problema sa inspekcijom
- Razmjena informacija
- Saradnja pri donošenju i izmjeni postojeće legislative.

## **Mediji**

- Izjavama, gostovanjima i intervjuima čelnika UPFBiH u svim medijima BiH
- Organizovanje tematskih emisija

## **Sindikato**

- Zaključivanje izmjena i dopuna Opšteg kolektivnog ugovora
- Pristupiti pregovorima o usklađivanju i donošenju granskih kolektivnih ugovora
- Zajednički nastup prema vladi u cilju ostvarenja zajedničkih interesa
- Saradnja na donošenju adekvatnog radnog zakonodavstva
- Rješavanje pojedinačnih ili grupnih problema naših članica

Sarajevo, mart 2011.

Upravni Odbor