



**UDRUŽENJE  
POSLODAVACA**

**Plan rada Udruženja  
poslodavaca FBiH za  
2020. godinu**

---

# UVOD

Program rada Udruženja poslodavaca u FBiH za 2020. godinu usmjeren je na jačanje pozicije Udruženja i promocije poslodavaca kao najzdravije socijalne kategorije društva u Bosni i Hercegovini.

Program rada se zasniva se na odredbama Statuta UP FBiH i na smjernicama Upravnog odbora UP FBiH.

Udruženje poslodavaca u FBiH će insistirati na donošenju i provođenju konkretnih mjera kojima će se unaprijediti uslovi poslovanja i zaustaviti negativni trendovi u privredi.

## 1. CILJEVI

Udruženje će svoju cjelokupnu aktivnost u 2020. godini zasnivati na nastojanjima za ostvarenje sljedećih ciljeva:



- ✓ Rasterećenje privrede, prvenstveno kroz smanjenje opterećenja cijene rada i smanjenje parafiskalnih nameta;
- ✓ Suzbijanje sive ekonomije;
- ✓ Unaprijeđenje poslovnog ambijenta koji će omogućiti stabilno poslovanje naših članica, razvoj i punu zaposlenost;
- ✓ Pojednostavljivanje administrativnih procedura;
- ✓ Ravnopravan tretman privatnog/realnog sektora u odnosu na javni;
- ✓ Jačanje socijalnog dijaloga;
- ✓ Intenziviranje rada sa Vladom FBiH u cilju postizanja adekvatog poslovnog ambijenta;
- ✓ Kolektivno pregovaranje sa sindikatom;
- ✓ Aktivnosti na ostvarenju ravnopravnog tretmana privatnog/realnog sektora u odnosu na javni;
- ✓ Jačanje imidža Udruženja
- ✓ Jačanje materijalnih, kadrovskih i organizacionih kapaciteta Udruženja.

## 2. PRIORITETNE AKTIVNOSTI UPFBiH






### 2.1. Rasterećenje privrede

U cilju rasterećenja privrede Udruženje poslodavaca u FBiH će kontinuirano raditi na aktivnostima smanjenje opterećenja cijene rada, smanjenja parafiskalnih nameta, sprječavanje uvođenja novih nameta, uvođenje poreznih olakšica, te smanjenju broja i visine naknade za administrativne i sudske takse.

## a) Smanjenje cijene rada

-  **Donošenje Zakona o doprinosima**
-  **Donošenje Zakona o porezu na dohodak**

## b) Parafiskalni nameti

-  Insistirati na formiranju Koordinacionog tijela za parafiskalne namete;
-  Ukupno smanjenje parafiskalnih nameta za 5 indeksnih poena;
-  Donošenje Zakona o federalnim administrativnim taksama i Tarifi federalnih administrativnih taksi;
-  Donošenje Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama u postupku pred Vrhovnim sudom FBiH;
-  Donošenje Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o naftnim derivatima;

## 2.2. Poboljšanje poslovnog ambijenta

Sa ciljem poboljšanja poslovnog ambijenta UPFBiH je pripremlilo 25 tekstova novih Zakona i izmjena postojećih koje je dostavilo Vladi FBiH sa zahtjevom da ih dostavi Parlamentu na usvajanje. UPFBiH će u narednom periodu poduzeti sve aktivnosti i insistirati na:

### a) Usvajanje pet zakona po skraćenom postupku koji su upućeni u zakonodavnu proceduru:

- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o zdravstvenom osiguranju
- Zakon o izmjenama i dopunama zakona o profesionalnoj rehabilitaciji, osposobljavanju i zapošljavanju osoba sa invaliditetom
- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o privatizaciji
- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o fiskalnim sistemima
- Zakon o izmjeni Zakona o cestovnom

### b) Usvajanje 20 zakona koji imaju za cilj rasterćenje privrede:

- Zakon o zaštiti na radu;
- Zakon o štrajku;
- Zakon o mirnom rješavanju sporova;
- Zakon o posredovanju u zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih osoba
- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji, osposobljavanju i zapošljavanju osoba sa invaliditetom,
- Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o zdravstvenom osiguranju;
- Zakon o zdravstvenoj zaštiti;
- Zakon o finansijskom poslovanju;
- Zakon o izmjenama i dopunama zakona o privrednim društvima;
- Zakon o registraciji poslovnih subjekata;

- 
- Zakon o stečaju;
  - Zakon o racunovodstvu i reviziji;
  - Zakon o porezu na dohodak sa analizom;
  - Zakon o doprinosima sa analizom;
  - Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o porezu na dobit;
  - Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o fiskalnim sistemima;
  - Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o naftnim derivatima;
  - Zakon o federalnim administrativnim taksama i Tarifi federalnih administrativnih taksi;
  - Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama u postupku pred Vrhovnim sudom FBiH;
  - Zakon o ESV;

**c) PDV**

- Pomjeranje roka plaćanja PDV-a na zadnji dan u mjesecu za predhodni mjesec;
- Plaćanje PDV-a po naplati fakturi za obrtnike i mala poduzeća;
- Ukidanje prava na odbitni PDV za fakturu koja nije plaćena;
- Izmjena Pravilnika o primjeni Zakona o PDV-u;
- uvođenje obaveza plaćanja PDV-a stranim prevoznicima za usluge prevoza putnika;
- uspostavljanje principa uzajamnosti povrata PDV-a, odnosno stvaranje pravnog okvira za zaključivanje bilateralnih sporazuma sa drugim državama;

**d) Izmjena akata Vlade i oba doma parlamenta koji imaju za cilj omogućavanje socijalnim partnerima da na svim nivoima vlasti učestvuju u izradi i donošenju svih zakona i podzakonskih akata koji su od interesa poslodavaca:**

1. Izmjene i dopune Poslovnika Vlade FBiH
2. Izmjene i dopune Poslovnika Predstavničkog doma Parlamenta FBiH
3. Izmjene i dopune Poslovnika doma naroda Parlamenta FBiH
4. Izmjene i dopune Pravila i postupaka za izradu zakona i drugih propisa FBiH
5. Primjedbe u formi amandmana na Prijedlog Uredbe o procjeni uticaja propisa
6. Zahtjev za formiranje koordinacionog tijela za parafiskalne namete u FBiH.

Pored navedenih propisa Udruženje poslodavaca u FBiH će u 2019. godini insistirati na učešću u izradi svih zakona i podzakonskih akata koji budu upućeni u proceduru usvajanja, a koji su od interesa za poslodavce.

---

## **2.3. Jačanje socijalnog dijaloga**

### **2.3.1. Ekonomsko-socijalno vijeće za teritoriju FBiH**

Radimo na stvaranju uslova za nastavak održavanja sjednica ESV-a za teritoriju FBiH.

Također i u 2020. godini ćemo raditi na **poboljšanju rada ESV-a na kantonalnim nivoima** te uspostavljanju Ekonomsko socijalnih vijeća u kantonima gdje ne postoje.

### **2.3.2. Kolektivno pregovaranje sa sindikatom**

Udruženje poslodavaca u FBiH će svoje aktivnosti usmjeriti na kolektivno pregovaranje sa sindikatom. U tom smislu UPFBiH će nastaviti pregovore i dogovoriti potpisivanje granskih ugovora, kao i produžiti važeće postojećih.

- a) Vođenje pregovora radi zaključivanja granskih kolektivnih ugovora koji su prestali da važe:
  - za djelatnost trgovine,
  - za djelatnost proizvodnje i prerade metala,
  - za djelatnost tekstilne industrije, industrije kože i obuće,
  - za djelatnost drvne i papirne industrije
  - za djelatnost saobraćaja
  
- b) Pokretanje inicijative za pristupanje pregovorima i potpisivanju sljedećih granskih kolektivnih ugovora koji do sada nisu potpisani:
  - Građevinarstvo
  - Ugostiteljstvo i turizam
  - Prehrambena i duhanska industrija
  - Grafička industrija

## **3. UNAPRJEĐENJE RADA GRUPACIJA**

Udruženje poslodavaca FBiH u 2019. godini planira dio svojih aktivnosti usmjeriti na osnivanje novih i poticaj razvoja postojećih granskih i kantonalnih udruženja. Na ovaj način se postiže efikasnost samog Udruženja na rješavanju problema radi zadovoljavanja interesa pojedinih grana ili djelatnosti odnosno zastupanja interesa poslodavaca na kantonalnim odnosno granskim nivoima.

U narednom periodu UPFBiH će raditi na sljedećim aktivnostima:

- ✚ Jačanje kapaciteta kantonalnih grupacija;
- ✚ Jačanje kapaciteta grupacija po osnovu djelatnosti;
- ✚ Osnivanje dvije nove kantonalne grupacije za ZHK I HNK;
- ✚ Osnivanje dvije nove grupacije za djelatnosti prehrambena industrija te turizam i ugostiteljstvo;

- 
- ✚ Formiranje Ureda u Travniku;
  - ✚ Formiranje 2 nova ESV-a na kantonalnom nivou;

#### 4. UNAPRJEĐENJE IMIDŽA UPFBIH

Sa ciljem jačanja imidža Udruženja poslodavaca FBiH i obezbjeđenja pozicije nezaobilaznog društvenog faktora UPFBiH će u toku 2020. godine u ostvarenju ciljeva:

- ✚ Promovirati korporativni video
- ✚ Organizovati Dan poslodavaca i dodjela priznanja „Emerik Blum“
- ✚ Definirati i provoditi kampanju na društvenim mrežama
- ✚ Ojačati PR aktivnosti putem „outsourcing-a“

#### 5. JAČANJE MATERIJALNIH KADROVSKI I TEHNIČKIH KAPACITETA

- ✚ Trajno obezbjeđenje poslovnog prostora
- ✚ Jačanje kadrovskih kapaciteta
- ✚ Finansijska stabilnost

#### 6. AKTIVNOSTI UPFBIH U OKVIRU PROJEKATA

##### Projekti Udruženja poslodavaca

##### **Puštanje u rad web aplikacije za pružanje pravnih savjeta članstvu**

Udruženje poslodavaca FBiH će do jula 2020. godine pokrenuti i pustiti u rad web aplikaciju koja će članovima Udruženja poslodavaca FBiH omogućiti da na upit dobiju pravne savjete, blagovremeno budu upoznati sa domaćim i međunarodnim propisima koji se donose na različitim nivoima, te na jednom mjestu imaju dostupne sve propise na svim nivoima koji su od interesa poslodavaca.

##### **Projekti na kojima je Udruženje partner:**

##### **Projekat Svjetske Banke „Izrada i promocija vodiča za samozastupanje za mikro, male i srednje kompanije“**

Udruženje poslodavaca FBiH i Asocijacija demokratske inicijative će u narednih 12 mjeseci sprovesti zajednički Projekat pod nazivom „Izrada i promocija Vodiča za samozastupanje za mikro, male i srednje kompanije“. Projekat finansira Vlada VELIKE Britanije, a podržan je od strane Svjetske banke.

---

## **EU projekat „poboljšanje ljudskih prava u korporativnoj odgovornosti“**

Udruženje poslodavaca FBiH i Institut za razvoj mladih KULT će i u toku sljedeće godine provoditi aktivnosti na zajedničkom Projektu pod nazivom „Poboljšanje ljudskih prava u korporativnoj odgovornosti u poslijeratnom kontekstu BiH“ koji je finansiran od strane Delegacije Europske unije u Bosni i Hercegovini.

### **Centar za obrazovanje**

Nastavak projekta čija je prva faza već provedena i to u obliku analize potreba i definisanja komponenata ovog projekta. Obavljeni su preliminarni razgovori sa potencijalnim donatorima, a u narednom periodu će se u saradnji sa Federalnim ministarstvom obrazovanja i nauke obaviti opsežni razgovori za formalizaciju i podršku ove ideje.

## **7. OSTALE AKTIVNOSTI**

### **7.1. Saradnja sa drugim organizacijama**

Udruženje poslodavaca FBiH svoje aktivnosti obavlja uz saradnju sa drugim udruženjima poslodavaca i institucijama u Bosni i Hercegovini.

Organizacije sa kojima trebamo koordinirati i dogovarati implementaciju naših programskih zadataka: Unija udruženja poslodavaca RS, Udruženje poslodavaca BD, Privredna komora FBiH, Sindikat i mnoge druge.

Također, natojat ćemo da jačamo već dobro uspostavljenu saradnju sa Upravom za indirektno oporezivanje, Upravom za inspeksijske poslove, Poreskom upravom, vanbudžetskim fondovima i svim drugim institucijama koje mogu pomoći u stvaranju adekvatnog poslovnog ambijenta i zaštite prava naših članica.




Naravno, veoma je bitna komunikacija i saradnja sa medijima. Bez medijske podrške biće mnogo teže ostvariti naše ciljeve.

### **7. 2. Usluge članstvu**

Kontinuirano će se raditi na unapređivanju i jačanju kvaliteta naših usluga i na taj način će se sačuvati dosadašnje članstvo. Podizanjem kvaliteta našeg rada i ostvarenim rezultatima motivisaće se nove kompanije za pristupanje udruženju.

UPFBiH će u narednom periodu najveći dio svojih aktivnosti usmjeriti na:

-  **Puštanje u rad web stranice za pravne savjete početkom jula 2020. godine,** putem koje će članovi imati mogućnost dobijanja:

- 
- a) **Pravnih savjeta;**
  - b) **Informacije o svim novim propisima koji se objave sedmično;**
  - c) **Informacije o novim međunarodnim propisima;**
  - d) **Bazu propisa na svim nivoima vlasti koji su od izuzetnog značaja za poslovanje;**
  - e) **Komentare najvažnijih propisa;**
  - f) **Pregled pravne prakse sudova;**
  - g) **Odgovore na postavljena pitanja;**
-  Unaprjeđenja postojećih usluga;
  -  Osnivanje centra za edukaciju
  -  Osnivanje privredne arbitraže

Također Udruženje će nastaviti kontinuirano pružati dosadašnje usluge članstvu:

- ✓ Izrada i dostavljanje press clippinga članicama na dnevnoj bazi;
- ✓ Izdavanje News letter-a na mjesečnom nivou;
- ✓ Izdavanje stručne literature i priručnika koji će pomagati članstvu u primjeni propisa;
- ✓ Učiniti dostupnom članovima bazu podataka koja će sadržavati sve podatke o našim članicama, te omogućiti direktne kontakte poslovnim partnerima;
- ✓ Svakodnevno pružanje informacija o svim dešavanjima i aktivnostima članstvu putem interaktivne web stranice;
- ✓ Obezbjediti redovne informacije o makroekonomskim pokazateljima;
- ✓ Pružati informacije o zahtjevima za poslovnu saradnju.

Udruženje će i u toku ove godine nastaviti sa organizovanjem redovnih sastanaka sa članovima kao i svakim potencijalnim članom.

#### **7.4. Edukacija**

Potrebno je angažirati jednu instituciju sa referencama u oblasti poslovnog obrazovanja da kreira program edukacije kojeg bismo ponudili članovima UPFBiH. Ovome treba prethoditi istraživanje među članovima UPFBiH kako bismo saznali njihove potrebe za obrazovanjem. Svaki drugi program bio bi zapravo pokušaj nametanja programa kojeg ljudi ne moraju ili ne žele prihvatiti. Seminari se mogu finansirati sponzorstvom, kotizacijama i donacijama međunarodnih organizacija.

Aktivnosti udruženja na edukaciji bi se trebale usmjeriti:

- Sponzorisanje kratkih kurseva, seminara i radionica
- Kooperacija sa programima edukacije i obuke drugih organizacija



- 
- Otvaranje svih vidova edukacije članova i saradnje na organizaciji stručnih simpozija, seminara, okruglih stolova i posjeta.

### **7.5. Učestvovanje na sajmovima**

Stvoriti preduslove da se pojavimo na jednom broju privrednih sajmova sa štandom i organizacijom konferencija, okruglih stolova i panel diskusija u okviru sajmova.

### **7.6. Međunarodna saradnja**

U cilju zastupanja interesa poslodavaca na međunardnom nivou UPFBiH će u toku 2020. nastaviti sa svojim aktivnostima:

- ✚ Stvaranje preduslova za pristupanje BUSINESSEUROPE-u;
- ✚ Stvaranje preduslova za prisupanje IEO;
- ✚ Nastavak dobro uspostavljene saradnje sa ILO-om;
- ✚ Nastavak dobro uspostavljene saradnje sa poslodavačkim organizacija u regionu i EU

Sarajevo, septembar 2022. godina

**UPRAVNI ODBOR UP FBIH**